



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



Nr. ieșire CA/229/ 26.05.2026

RAPORT
*anual privind stadiul îndeplinirii obiectivelor
S.N.A.I.M.K.C.S.A. în materie de guvernanta corporativă
și transparență, precum și stadiul îndeplinirii
indicatorilor financiari și nefinanciari asumați,
aferent anului 2025*

De expediat prin poștă fax e-mail

C:\AD\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

1/21

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

A. Baza legală

Prezentul Raport a fost elaborat în conformitate cu prevederile art.57, alin.(2) din O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, în vederea prezentării către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și AMEPIP, a stadiului îndeplinirii obiectivelor în materie de guvernanta corporativă și transparență, precum și a stadiului îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari asumați de conducerea S.N.A.I.M.K.C.S.A. prin contractele de mandat.

B. Stadiul îndeplinirii obiectivelor în materie de guvernanta corporativă și transparență ale S.N.A.I.M.K.C.S.A. în anul 2025

Pe parcursul anului 2025, conducerea S.N.A.I.M.K.C.S.A. a luat o serie de măsuri pentru crearea premiselor administrative care să conducă la creșterea eficienței Societății, un rol determinant în acest sens, avându-l performanța managementului S.N.A.I.M.K.C.S.A. și corecta implementare a mecanismelor de bună guvernare necesare funcționării Societății.

Conducerea Aeroportului a respectat pe tot parcursul anului 2025, principiile guvernantei corporative a întreprinderilor de stat, asigurând obiectivitatea și transparența activității managementului și a membrilor organelor de administrare, profesionalismul și responsabilitatea deciziei manageriale, precum și implementarea mecanismelor de protecție a drepturilor acționarilor minoritari.

În anul 2025, la nivelul conducerii S.N.A.I.M.K.C.S.A. au fost adoptate o serie de măsuri menite să asigure transparența și să îmbunătățească calitatea informației prezentate public, măsuri prezentate în cele ce urmează:

- respectarea reglementărilor în materie de stabilire a indemnizațiilor pentru administratorii și directorii Societății;
- desfășurarea activității celor trei comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație, în baza unui Calendar anual de activități în vederea monitorizării încadrării în termenele limită stabilite de O.U.G.nr.109/2011 și H.G.nr.1269/2021, în materie de guvernanta și transparență;
- participarea tuturor administratorilor Societății la ședințele de Consiliu convocate de președintele acestuia, care au fost în număr de 27 la nivelul anului 2025, întruniri în cadrul carora au fost luate hotărâri menite să asigure îmbunătățirea activităților și utilizarea resurselor într-un mod mai eficient și eficace;
- desfășurarea activității conducerii executive a Societății în conformitate cu obiectul de activitate și misiunea Societății și implementarea hotărârilor emise la nivelul Consiliului de Administrație al Societății și respectiv respectarea hotărârilor Adunărilor Generale ale Acționarilor;
- respectarea tuturor obligațiilor de raportare în materie de transparență, în conformitate cu prevederile art.51 din O.U.G.nr.109/2011, H.G.nr.1269/2021, a fost asigurată prin postarea pe pagina de internet a Societății a următoarelor informații:

2/21

De expediat prin poștă fax e-mail

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

- hotărârile Adunării Generale ale Acționarilor au fost postate în termen de 2 zile lucrătoare de la data adunării în cadrul Secțiunii "Despre noi/Adunarea Generala a Actionarilor";
- situațiile financiare anuale au fost postate în termen de 2 zile lucrătoare de la data aprobării, în cadrul Secțiunii „Informatii de interes public/Documente financiare”;
- raportările contabile semestriale au fost postate în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului și pot fi consultate accesând Secțiunea „Informatii de interes public/Documente financiare”;
- componenta Consiliului de administrație inclusiv: numele și prenumele fiecărui membru al consiliului de administrație, CV-ul fiecărui membru al consiliului de administrație, data încetării mandatului fiecărui membru al consiliului de administrație, afilierea politică a fiecărui membru al consiliului de administrație, statutul fiecărui membru al consiliului de administrație, respectiv definitivi sau provizorii, remunerația fiecărui membru al consiliului de administrație, inclusiv eventuale bonusuri sau beneficii, au fost postate în cadrul Secțiunii „Despre noi/Consiliul de Administratie”;
- raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în anul 2025 poate fi consultat prin accesarea Secțiunii „Despre noi/Rapoarte si studii/2026”;
- Codul de etică adoptat prin Hotararea nr.61/28.10.2024 a fost postat, în termenul de 2 zile lucrătoare de la data adoptării și poate fi consultat prin accesarea Secțiunii „Despre noi/Consiliul de Administratie/Codul de etica”;
- procedura prin care s-a făcut selecția membrilor consiliului de administrație precum și revocările din funcțiile respective în ultimii 3 ani și motivele revocărilor, a fost postată în cadrul Secțiunii „Despre noi/Consiliu de Administratie”
- scrisoarea de așteptări a fost postată în secțiunea „Despre noi/Guvernanta corporativa” și menținută pe întreaga perioadă a derularii procesului de selecție al administratorilor societății;
- contractele de mandat, precum și actele adiționale la acestea, încheiate cu administratorii Societății, au fost postate în cadrul Secțiunii „Despre noi/Consiliu de Administratie”;
- bugetele pentru investiții aferente ultimilor 3 ani, se regasesc postate în cadrul Secțiunii „Despre noi/Programe si strategii”
- cheltuielile totale cu personalul în ultimii 3 ani (inclusiv salarii, sporuri, bonusuri, traininguri sau formare profesională, decontări și alte beneficii) sunt postate în cadrul Secțiunii „Informatii de interes public/Documente financiare”
- datoriile întreprinderii publice către bugetul de stat, către instituții de creditare și către parteneri comerciali, cu mențiunea pentru fiecare categorie cât la sută este reprezentat de restanțe de plată sunt postate în cadrul „Secțiunii Informatii de interes public/Documente financiare”;
- valoarea subvenției operaționale primite de la bugetul de stat este postată în cadrul Secțiunii „Informatii de interes public/Documente financiare”;
- situațiile de risc/analiza de risc din domeniul de activitate al întreprinderii sunt postate în cadrul Secțiunii „Integritate institutionala/ Analize de risc;”

De expedit prin poștă fax e-mail

3/21

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- raportul anual agregat pentru anul 2025 va fi postat pe pagina web a întreprinderii, după aprobarea Situațiilor financiare de către AGA, în cadrul Secțiunii „Despre noi/Rapoarte și studii”
- Planul de integritate al întreprinderii, dezvoltat în concordanță cu Ghidul de bună practică al OCDE privind controlul intern, etica și conformitatea și mecanismul de raportare de către avertizorii în interes public a încălcărilor legii, a fost revizuit în februarie 2025 și poate fi consultat prin accesarea Secțiunii „Integritate instituțională/Plan de integritate al instituției”;
- Raportul narativ privind stadiul implementării măsurilor incluse în Planul de integritate pentru implementarea SNA 2021-2025 aferent anului 2025 poate fi consultat prin accesarea Secțiunii „Integritate instituțională/Raport narativ referitor la stadiul implementării măsurilor preventive”;
- Raportul de audit extern pentru anul 2025, va fi postat pe pagina web a întreprinderii, după aprobarea Situațiilor financiare 2025, de către AGA, în cadrul Secțiunii „Despre noi/Rapoarte și studii”.

În anul 2025 au fost transmise către Direcția Guvernanță Corporativă din cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, în calitate de autoritate publică tutelară, în conformitate cu prevederile art.7 din O.M.T.I.nr.1281/2014, în termenele stabilite, toate documentele și informațiile prevăzute de Ordinul ante-mentionat, astfel după cum urmează:

- ✓ Hotărârile A.G.A./Consiliului de Administrație în copie conform cu originalul, în termen de 5 zile de la adoptarea lor;
- ✓ Actele adiționale la contractele de mandat ale administratorilor, în copie conform cu originalul, în termen de 5 zile de la data încheierii lor;
- ✓ Actele adiționale la contractele de mandat ale directorilor Societății, în copie conform cu originalul, în termen de 5 zile de la data încheierii lor;
- ✓ Raportul semestrial al Consiliului de Administrație, prezentat Adunării Generale a Acționarilor, în termen de 10 zile de la data ședinței A.G.A., în copie conform cu originalul;
- ✓ Raportul anual privind activitatea Societății, elaborată în luna mai a anului următor celui cu privire la care se raportează, în termen de 5 zile de la data publicării pe site-ul propriu, în copie conform cu originalul;
- ✓ Raportul trimestrial al directorului general către C.A. privind executia mandatului, în termen de 10 zile de la prezentarea în ședința C.A., în copie conform cu originalul .

Totodată a avut loc transmiterea, săptămânală, respectiv lunară, către Direcția Comunicare și Dialog Social din cadrul M.T.I., în conformitate cu prevederile Adresei nr.4118/497/01.02.2022, a următoarelor:

- ✓ Lista actualizată a obiectivelor de investiții aflate în faza de SF, PT, execuție și finalizate
- ✓ Gradul de absorbție a fondurilor europene (calculat de la începutul anului);
- ✓ Măsurile de transparentizare a activității, prin comunicarea publicării pe site-ul Societății a documentelor și informațiilor reglementate de legislație;

De expediat prin poștă fax e-mail

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

4/21

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta



✓ Execuția lunara a BVC.

La nivelul anului 2025, conformarea activitatii Societatii cu prevederile in materie de guvernanta si transparenta au avut in vedere si respectarea obligatiilor de raportare, de solicitare avizare de catre AMEPIP, a urmatoarelor:

- solicitare avizare indicatori cheie de performanta aferenti Planului de administrare al S.N.A.I.M.K.C.S.A. pentru perioada 2024-2028, care dupa aprobarea de catre A.G.A. au fost inclusi in contractele de mandat(prin acte adiționale);
- solicitare avizare nivel remuneratii pentru administratorii si directorii Societatii;
- transmiterea Situatiilor financiare anuale 2024;
- raportarea trimestriala a indicatorilor cheie de performanta inclusi in contractele de mandat;
- incarcarea in platforma AMEPIP a indicatorilor cheie de performanta, precum si transmiterea tuturor informatiilor solicitate.

C. Stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari, aferenți anului 2025, prevăzuți în contractele de mandat ale administratorilor Societății

Ca urmare a finalizării procesului de selecție, atât a administratorilor cât și a directorilor Societății, în anul 2024 și a adoptării și aprobării Planului de Administrare pentru perioada 2024-2028, s-a procedat la negocierea indicatorilor cheie de performanță, care au fost aprobați în prima parte a anului 2025, astfel ca acestia au fost incluși în contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi (cf. Hot nr.3/24.03.2025 a A.G.A.), respectiv ai celor executivi/directori(cf Hot.nr.16/27.03.2025 a C.A.).

Stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari, aferenți anului 2025, asumați prin contractele de mandat, este prezentat în cadrul Anexei nr.1 pentru administratorii executivi/directori și în cadrul Anexei nr.2 pentru administratorii neexecutivi și este detaliat în cele ce urmează, atat ca modalitate de calcul, cat si ca justificare a rezultatelor, dar si a stabilirii unor masuri menite sa duca la imbunatatirea acestor rezultate .

I. INDICATORI FINANCIARI

1. RATA LICHIDITATII CURENTE

Gestionarea lichidității este un aspect important pentru situația financiară a Societatii deoarece lipsa numerarului poate duce la dificultăți în achitarea datoriilor pe termen scurt.

Rata de lichiditate curentă, calculată ca raport între active curente și datorii curente, ar putea măsura efectiv capacitatea Societatii de a achita datoriile pe termen scurt de până la un an.

A. Formula de calcul:

De expediat prin poștă fax e-mail

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobări\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

5/21

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



**Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12645**



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Rata $\frac{\text{Active curente(circulante)}}{\text{lichiditatii = Datorii curente}}$
curente

Datorii curente = Datorii care trebuie plătite într-o perioadă de 1 an

B. Mod de calcul:

I.Datorii curente conform balantei contabile la 31.12.2025:

Cont	Denumire	SOLD
401	Furnizori	1,845,583.64
404	Furnizori de imobilizari	21,182,439.77
408	Furnizori - facturi nesoite	577,719.53
419	Cienti - facturi de intocmit	442.06
421	Personal - salarii datorate	894,090.00
423	Personal - Ajutoare Materiale Datorate	24,954.00
426	Drepturi De Personal Neridicate	5,634.01
427	Retineri Din Salarii Datorate Tertilor	49,218.00
4281	Alte Datorii In Legatura Cu Personalul	282,717.08
4315	Fd.De Risc Si Cas 25%-Personal	1,730,763.00
4316	C.A.S.S.-Personal	713,124.00
436	Contrib.Asiguratorie Pt.Munca-2,25%	116,853.00
444	Impozitul Pe Venituri De Natura Salariilor	453,921.00
447	Fonduri Speciale - Taxe Si Varsaminte Asimilate	89,101.00
462	Creditori Diversi	324,367.73
TOTAL		28,290,927.82

II.Active curente conform balantei la 31.12.2025:

1	Stocuri	472,190.13
2	Creante	61,119,315.56
3	Casa si conturi la banci	630,599.04
Active circulante total		62,222,104.73

C. Valoare indicator:

De expediat prin poștă fax e-mail

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

6/21

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta



Rata lichidității curente =	62,222,104.73	2.20
	28,290,927.82	

Pentru anul 2025 valoarea țintei prevazute pentru rata lichidității curente a fost de 3,11. Indicatorul realizat la 31.12.2025 este de 2,20.

Nivelul indicatorului, deși sub ținta propusă, reflectă menținerea capacității Societății de a-și achita obligațiile pe termen scurt din activele circulante disponibile, valoarea fiind peste pragul minim recomandat (1).

Nerealizarea nivelului stabilit este determinată, în principal, de neacordarea subvenției la nivelul necesar în anul 2025, aspect care a influențat negativ disponibilitățile bănești și, implicit, nivelul activelor circulante. De asemenea, creșterea datoriilor curente și utilizarea resurselor financiare pentru susținerea activității curente au contribuit la diminuarea indicatorului față de nivelul țintă.

În vederea îmbunătățirii acestui indicator, se vor avea în vedere măsuri privind îmbunătățirea gradului de încasare a creanțelor, gestionarea eficientă a plăților, precum și asigurarea unui nivel adecvat al finanțării activității, inclusiv prin alocarea corespunzătoare a subvențiilor.

2. RATA DE ROTAȚIE A CREAŢELOR

Viteza de rotație a creanțelor este un indicator care măsoară timpul necesar pentru a converti creanțele în numerar.

Viteza de rotație a creanțelor este indicele financiar care măsoară cât de eficientă este Societatea în colectarea creanțelor de la clienții săi. Pentru ca Societatea să fie într-o poziție financiară mai bună, este important să poată colecta numerar eficient.

A. Formula de calcul:

$$\text{Rata de rotație a creanțelor} = \frac{\text{Cifra de afaceri neta}}{\text{Valoarea medie creante}}$$

Valoarea medie creante = $\frac{\text{Valoare creante la începutul perioadei}(T_0) + \text{Valoare creante la sfârșitul perioadei}(T_1)}{2}$

B. Mod de calcul:

I. Cifra de afaceri neta conform balanței contabile la 31.12.2025:

Cont	Denumire	SOLD
------	----------	------

De expediat prin poștă fax e-mail

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

7/21

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.



Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 ERD Constanta

703	Venituri Din Vanzarea Produselor Reziduale	21,525.50
704	Venit.-Lucr.Exec.Serv.Prest.	7,087,281.11
706	Venituri Din Redevente,Loc. De Gestiune Si Chirii	897,033.69
708	Venituri Din Activitati Diverse	1,568,183.53
7411	Venituri Din Subv. De Expl. Af. Cifrei De Afaceri	37,529,171.00
TOTAL		47,103,194.83

II. Valoare creante conform balantei la 31.12.2025:

1 Creante 61,119,315.56

III. Valoare creante la 01.01.2025:

1 Creante 38,750,653.50

C. Valoare indicator:

Rata de
rotatie a = $\frac{47,103,194.83}{(38750653,50+61119315,56)/2}$ 0.24
activelor

Pentru anul 2025 tinta prevazuta pentru indicatorul rata de rotatie a creanțelor a fost de 1. Indicatorul realizat la 31.12.2025 este de 0,94.

Nivelul indicatorului este ușor sub ținta propusă, ceea ce reflectă o viteză mai redusă de recuperare a creanțelor comparativ cu nivelul estimat.

Nerealizarea nivelului stabilit este determinată, în principal, de creșterea volumului creanțelor la finalul perioadei, precum și de întârzieri în încasarea acestora, pe fondul unor dificultăți de plată ale beneficiarilor și al termenelor contractuale de încasare. De asemenea, neacordarea subvenției la nivelul necesar a influențat fluxurile de numerar, afectând indirect ritmul de recuperare a creanțelor.

În vederea îmbunătățirii acestui indicator, se vor avea în vedere măsuri precum intensificarea acțiunilor de recuperare a creanțelor, monitorizarea strictă a termenelor de încasare, precum și îmbunătățirea disciplinei financiare a partenerilor.

3. RATA DE CREȘTERE A CIFREI DE AFACERI NETE

Rata de creștere a cifrei de afaceri nete indică modalitatea de măsurare a succesului unei Societăți și arată dacă aceasta își dezvoltă sau nu afacerea. Creșterea cifrei de afaceri nete reprezintă creșterea procentuală a veniturilor Societății pe o perioadă fixă de timp iar valoarea acestui indicator afectează direct profitabilitatea. Creșterea anuală a cifrei de afaceri nete este calculată ca raport dintre valorile cifrei de afaceri nete înregistrate în perioada curentă și valoarea cifrei de afaceri nete înregistrate în perioada anterioară. O rată ridicată de creștere a cifrei de

De expedit prin poștă fax e-mail

8/21

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2496/1998
 CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta



afaceri nete este adesea văzută ca un semn bun potrivit căruia Societatea se află pe o tendință de creștere.

A. Formula de calcul:

$$\text{Rata anuală de creștere a CA} = \frac{\text{Cifra de afaceri netă_curent} - \text{Cifra de afaceri netă_anterior}}{\text{Cifra de afaceri netă_anterior}}$$

B. Mod de calcul:

I Cifra de afaceri neta an 2025	47,103,194.83
II Cifra de afaceri neta an 2024	36,565,212.92

C. Valoare indicator:

$$\text{Rata anuală de creștere a CA} = \frac{47.103.194,83 - 36.565.212,92}{36,565,212.92} = 28.82\%$$

4. LEVIERUL

Levierul este indicatorul de bază pentru a măsura cât de mult din finanțarea Societății provine din datorii și capitaluri.

Este raportul care compară nivelul total al datoriei cu activele și capitaluri.

Atunci când nivelul datoriilor crește, acționarii se pot aștepta la obținerea unui profit mai mare, dar acest aspect crește totodată și probabilitatea de insolvabilitate.

A. Formula de calcul:

$$\text{Levierul} = \frac{\text{Datorii totale}}{\text{Active totale (calculat din raportul de situații financiare)}}$$

B. Mod de calcul:

I. Datorii totale conform balanței contabile la 31.12.2025:

De expediat prin poștă fax e-mail

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

9/21

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Cont	Denumire	SOLD
167	Alte imprumuturi si datorii asimilate	255,140.65
401	Furnizori	1,845,583.64
404	Furnizori de imobilizari	21,182,439.77
408	Furnizori - facturi nesosite	577,719.53
419	Clienti - facturi de intocmit	442.06
421	Personal - salarii datorate	894,090.00
423	Personal - Ajutoare Materiale Datorate	24,954.00
426	Drepturi De Personal Neridicate	5,634.01
427	Retineri Din Salarii Datorate Tertilor	49,218.00
4281	Alte Datorii In Legatura Cu Personalul	282,717.08
4315	Fd.De Risc Si Cas 25%-Personal	1,730,763.00
4316	C.A.S.S.-Personal	713,124.00
436	Contrib.Asiguratorie Pt.Munca-2,25%	116,853.00
444	Impozitul Pe Venituri De Natura Salariilor	453,921.00
447	Fonduri Speciale - Taxe Si Varsaminte Asimilate	89,101.00
462	Creditori Diversi	324,367.73
	TOTAL	28,546,068.47

II.Active totale conform balantei la 31.12.2025:

1	Imobilizari corporale	457,556,317.67
2	Imobilizari financiare	900.00
	Active imobilizate total	457,557,217.67
1	Stocuri	472,190.13
2	Creante	61,119,315.56
3	Casa si conturi la banci	630,599.04
	Active circulante total	62,222,104.73
	TOTAL ACTIVE	519,779,322.40

C. Valoare indicator:

$$\text{Levierul} = \frac{28,546,068.47}{519,779,322.40} = 0.05$$

5. RATA DE ROTATIE A ACTIVELOR

De expediat prin postă fax e-mail

10/21

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta



Viteza de rotație a activelor este un indicator care măsoară volumul necesar de active pentru a genera venituri. Viteza de rotație a activelor măsoară cât de eficientă este o Societate în utilizarea activelor sale pentru a genera venituri și este calculată ca raportul dintre venituri și valoarea medie a tuturor activelor.

A. Formula de calcul:

$$\text{Rata de rotație a activelor} = \frac{\text{Cifra de afaceri neta}}{\text{Valoarea medie a tuturor activelor}}$$

Valoarea medie a tuturor activelor = Total active la inceputul perioadei(T0) + Total active la sfarsitul perioadei(T1)/2

Total Active = Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli in avans

B. Mod de calcul:

I.Cifra de afaceri neta conform balantei contabile la 31.12.2025:

Cont	Denumire	SOLD
703	Venituri Din Vanzarea Produselor Reziduale	21,525.50
704	Venit.-Lucr.Exec.Serv.Prest.	7,087,281.11
706	Venituri Din Redevante,Loc. De Gestiune Si Chirii	897,033.69
708	Venituri Din Activitati Diverse	1,568,183.53
7411	Venituri Din Subv. De Expl. Af. Cifrei De Afaceri	37,529,171.00
TOTAL		47,103,194.83

II.Active totale conform balantei la 31.12.2025:

1	Imobilizari corporale	457,556,317.67
2	Imobilizari financiare	900.00
Active imobilizate total		457,557,217.67
1	Stocuri	472,190.13
2	Creante	61,119,315.56
3	Casa si conturi la banci	630,599.04
Active circulante total		62,222,104.73
Cheltuieli in avans		164,555.21

TOTAL ACTIVE 31.12.2025 519,943,877.61

De expeditat prin poștă fax e-mail

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

11/21

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

III. Active totale la 01.01.2025:

1	Imobilizari corporale	412,700,987.78
2	Imobilizari financiare	900.00
	Active imobilizate total	412,701,887.78
1	Stocuri	836,082.18
2	Creante	38,750,653.50
3	Casa si conturi la banci	2,262,391.41
	Active circulante total	41,849,127.09
	Cheltuieli in avans	145,496.62

TOTAL ACTIVE 01.01.2025 454,696,511.49

C. Valoare indicator:

Rata de rotatie a activelor = $\frac{47,103,194.83}{(519943877,61+454696511,49)/2}$ 0.02

Pentru anul 2025 tinta prevazute pentru obiectivul o rata de rotație a activelor a fost de 0,11. Indicatorul realizat la 31.12.2025 este 0,10.

Nivelul indicatorului este ușor sub ținta propusă, diferența fiind determinată în principal de valoarea ridicată a activelor totale, ca urmare a derulării unor proiecte de investiții, care au condus la creșterea bazei de active, fără ca acestea să genereze încă venituri la capacitate maximă.

De asemenea, utilizarea incompletă a unor active existente a influențat nivelul eficienței în generarea veniturilor.

Totodată, veniturile realizate nu au crescut în același ritm cu majorarea activelor, ceea ce a condus la o ușoară abatere față de ținta stabilită.

În vederea atingerii nivelului propus, se vor avea în vedere măsuri precum creșterea veniturilor prin valorificarea mai eficientă a activelor, îmbunătățirea gradului de utilizare a acestora, precum și finalizarea și punerea în funcțiune a investițiilor în curs, astfel încât acestea să contribuie pe deplin la generarea de venituri.

6.RATA ANUALA DE SCADERE A PIERDERII

Rata de reducere a pierderii este un indicator financiar care măsoară îmbunătățirea performanței, reprezentând procentajul cu care o pierdere netă s-a diminuat față de o perioadă anterioară. Se calculează raportând variația absolută a pierderii la valoarea pierderii inițiale, indicând eficiența măsurilor de restructurare.

A. Formula de calcul:

De expediat prin poștă fax e-mail

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

12/21

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 ERDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta



Rata anuala de scadere a = $\frac{\text{(Pierdere neta an curent - Pierdere neta an anterior)}}{\text{Pierdere neta an anterior}}$
 pierderii

B. Mod de calcul:

I Pierdere neta an 2025	1,630,251.64
II Pierdere neta an 2024	8,897,189.46

C. Valoare indicator:

Rata anuala de = $\frac{\text{(1630251,64 - 8879189,46)}}{8,897,189.46}$ -81.68%
 scadere a pierderii

7. RATA DE DISTRIBUȚIE A PROFITULUI SUB FORMĂ DE DIVIDENDE

Rata de plată a dividendelor reprezintă măsurarea dividendelor plătite acționarilor în raport cu profitul net al SN AIMKC SA. Dividendul reprezintă distribuirea câștigurilor Societatii, la un anumit interval de timp, către acționarii săi sub formă de numerar sau acțiuni.

În prezent, în România, companiile deținute în totalitate sau în majoritate de stat sunt obligate să vireze la bugetul de stat cel puțin 50% din venitul net. Pentru a menține și a evalua politica de dividende, este important să se includă rata de plată a dividendelor ca indicator.

A. Formula de calcul:

Rata de distributie = $\frac{\text{Dividende platite}_t}{\text{Profit net}_t}$
 dividende

B. Mod de calcul:

SN AIMIKC SA inregistreaza pierdere la 31.12.2025 motiv pentru care nu sunt dividende de plata.

Pentru anul 2025 tinta prevazuta pentru biectivul rata de distribuție a profitului sub formă de dividende a fost de 50%. Indicatorul nu a putut fi realizat la 31.12.2025, întrucât Societatea a înregistrat pierdere la finalul exercițiului financiar.

De expediat prin poștă fax e-mail

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobare\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

13/21

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Nerealizarea acestui indicator este determinată de faptul că Societatea beneficiază de subvenție pentru activitatea de exploatare și desfășoară activități specifice care nu permit, în actualul context, generarea unui profit imediat, fiind înregistrată pierdere.

În aceste condiții, obiectivul principal al Societății în anul 2025 a fost reducerea pierderilor.

În vederea îmbunătățirii situației financiare, se vor avea în vedere măsuri orientate spre creșterea veniturilor, optimizarea cheltuielilor și continuarea eforturilor de reducere a pierderilor, astfel încât, pe termen mediu, să se creeze premisele obținerii de profit și, implicit, posibilitatea distribuirii de dividende.

De asemenea, Consiliul de Administrație împreună cu conducerea executivă, are în vedere reducerea pierderilor, precum și respectarea nevoilor investiționale de dezvoltare ale societății, astfel încât, în cazul înregistrării de profit, politica de dividende să se alinieze la prevederile Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

II.INDICATORI OPERATIONALI

1.CONSUM DE ENERGIE

Formula de calcul a acestui ICP este : energie electrica + energie termica.

Pentru toata perioada de mandat(2024-2028) tinta acestui indicator este de scadere anuala cu 1,3% fata de consumul anului precedent.

La nivelul anului 2025 acest indicator a inregistrat valoarea de 2980 MWh, rezultand o neindeplinire a acestuia fata de tinta prevazuta.

Justificarea neatingerii acestei tinte este redata mai jos:

- In anul 2023, valoarea de referinta a ICP-ului a fost de 5272 MWh.
- Având în vedere caracterul atipic al anului 2024, în care valoarea ICP a înregistrat o scădere de aproximativ 40,5% față de nivelul de referință din anul 2023, se impune o analiză contextuală a acestei evoluții.
- Diminuarea semnificativă a consumului de energie a fost determinată de factori excepționali, respectiv demolarea aerogării, operarea într-un terminal provizoriu de dimensiuni reduse, precum și indisponibilitatea corpului clădirii administrative (clădirea jandarmeriei).
- Aceste circumstanțe au condus la o reducere artificială a consumului energetic cumulat, generând imposibilitatea respectării țintei de diminuare anuală de 1,3% a ICP raportată la anul precedent.
- Începând cu anul 2027, se va putea realiza o evaluare realistă a consumului, în condițiile în care toate obiectivele aflate în execuție vor fi finalizate și integrate în exploatare.
- De asemenea, orice estimare a valorii ICP pentru anul 2026 ar avea un grad ridicat de incertitudine, întrucât anumite infrastructuri esențiale (baza turn și PC2) nu sunt încă preluate în operare. Iar terminalul provizoriu se afla în proces de reconversie în terminal cargo.

De expediat prin poștă fax e-mail

14/21

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 ERDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta



Acest consum de energie în valori absolute, raportat ca referință pentru stabilirea țințelor aferente perioadei de mandat, include atât valoarea consumului propriu, cât și valoarea consumurilor de energie ale operatorilor aeroportuari care sunt facturate acestora de către S.N.A.I.M.K.C.S.A.

Conducerea Societății intenționează să propună stabilirea unor negocieri cu autoritatea publică tutelară, în sensul stabilirii referinței acestui indicator exclusiv la valoarea "consumului propriu" și nu la "consumul total de energie", deoarece S.N.A.I.M.K.C.S.A. poate adopta măsuri de reducere a acestui indicator doar în ceea ce privește consumul propriu. Dealtfel, o creștere a activității operatorilor aeroportuari este de dorit, iar aceasta creștere poate influența în sens negativ realizarea acestui indicator în pofida măsurilor luate de noi pentru reducerea consumului propriu, în situația în care se menține referința la "total consum de energie".

2.NUMARUL MEDIU DE ORE DE FORMARE PROFESONALA/ANGAJAT

Calcul indicator - Număr mediu de ore de formare profesională/angajat

Pentru calculul acestui indicator s-au avut în vedere nr.de ore de instruiți interne și nr. de ore de participare la cursuri organizate de instructori externi.

Din centralizarea tuturor datelor a rezultat un total de 5.649,5 ore formare profesională, respectiv 5.649,5 de ore de instruiți interne și 136 ore de participare la cursuri organizate de instructori externi.

Formula de calcul

$$\text{Număr mediu de ore formare profesională/angajat} = \frac{\text{Total număr de ore formare profesională}}{\text{Număr total de angajați}}$$
$$= \frac{5.649,5}{230} = 24,56$$

Număr mediu de ore formare profesională/angajat= 24,56 ore de formare profesională

Mențiune: În nr. de ore de formare profesională și număr total angajați nu au fost cuprinși directorii cu contract de mandat

3.INSTITUIREA UNUI SISTEM DE SIGURANTA A ANGAJATILOR

La nivelul S.N. A.I.M.K.C. S.A., în calitate de operator de aerodrom, administrator platforma și agent aeronautic de handling este implementat Sistemul de Management al Siguranței (SMS), pe baza reglementărilor naționale și internaționale în domeniu, care și la nivelul anului 2025 a fost dezvoltat și îmbunătățit continuu.

4.DIFERENTA DE REMUNERARE INTRE ANGAJATII DE SEX FEMININ SI CEI DE SEX MASCULIN

De expediat prin poștă fax e-mail

15/21

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobări\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta



Calcul indicator - Rata diferentei de remunerare intre angajatii de sex feminin si cei de sex masculin

$$1. \text{Salariu mediu bărbați} = \frac{2.443.617}{463} = 5.278 \text{ lei}$$

$$2. \text{Salariu mediu femei} = \frac{1.257.071}{233} = 5.395 \text{ lei}$$

3. Formulă calcul:

Rata diferentei de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin $_t = \frac{\text{Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin}_t - \text{Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin}_t}{\text{Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin}_t}$

4. Rezultat:

$$\text{Rata diferentei de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin} = \frac{(5.278 - 5.395)}{5.264} = -0,02$$

5. Date utilizate:

Au fost luate salariile de bază ale salariaților, întrucât salariul brut/net nu reflectă obiectivul stabilit respectiv *INEXISTENȚA UNOR DIFERENȚE DE REMUNERARE ÎNTRE ANGAJAȚII DE SEX FEMININ ȘI CEI DE SEX MASCULIN*, din următoarele considerente:

- (1) deși salariații au același salariu de bază diferențele sunt date de valoarea sporului de vechime și de fidelitate și nu au nicio legătură cu criteriul de sex ci cu numărul de ani lucrați în total sau în cadrul unității;
- (2) nu a fost luat în calcul indemnizațiile de concediu medical ci salariul de bază stabilit în contractul individual de muncă, valoarea indemnizației fiind dată de diagnostic (codul de boală) și apoi de salariile brute din ultimele 6 luni, nu de sexul salariaților;
- (3) nu au fost luate în calcul sancțiunile cu reducerea salariului, având în vedere că e o măsură temporară care nu are legătură cu criteriul de sex.
- (4) nu au fost cuprinse în calcul salariile directorilor cu mandat, având în vedere că aceștia sunt și administratori.

Luna	Nr. total bărbați	Total salarii bărbați	Nr. total femei	Total salarii femei
0	4	6	1	3
Ianuarie	155	817.721	78	421.056
Februarie	155	817.721	78	420.132
Martie	153	808.175	77	415.883
Trim 1	463	2.443.617	233	1.257.071

6. Concluzii:

O rată de - 0,02 (sau - 2%) a diferenței de remunerare între femei și bărbați semnifică faptul că, în medie angajații de sex feminin câștigă mai mult decât cei de sex masculin în cadrul

De expediat prin poștă fax e-mail

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

16/21

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU -CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

Societății. Aceasta reprezintă o diferență de 2 % în favoarea femeilor. Deși este o valoare sub pragul critic de 5 % stabilit de noile norme de transparență salarială ale UE (care ar necesita o evaluare dacă diferența ar fi fost în defavoarea femeilor) ea indică o ușoară disparitate inversă.

Conform Directivei (UE) 2023/970 angajatorii trebuie să ia măsuri de remediere dacă diferența depășește 5 %. Primele rapoarte oficiale bazate pe noua directivă UE vor fi realizate începând cu 7 iunie 2027(pentru datele din anul 2026).

Din totalul de 77 de femei la finele trimestrului 53 % sunt cu studii superioare, iar din totalul de 153 bărbați doar 19 % au studii superioare.

7. Interpretare rezultate:

H.G. nr.639/2023(anexa 1, cap.III & IV) stabilește regulile pentru indicatorii de performanță(ICP).

În governanța corporativă, un ICP de tip decalaj are o țintă ideală de 0 %.

Dar nicio diferență salarială nu poate fi menținută matematic la 0,00 % în fiecare lună din cauza fluctuațiilor de personal(intrări/ieșiri).

Deși HG 639/2023 reglementează administrarea, ea trebuie să se alinieze normelor europene.

Directiva (UE) 2023/970 (Transparența Salarială) stipulează că doar diferențele peste 5 %(pozitive sau negative) declanșează obligația de evaluare comună a salarizării. Astfel valoarea de -0,02 % este considerată o situație de conformitate.

III.INDICATORI ORIENTATI CATRE SERVICIILE PUBLICE

1. RATA DE RETENTIE A CLIENȚILOR

Rata de retenție a clienților este un indicator care măsoară procentajul clienților activi care revin sau rămân loiali pe parcursul unei perioade specifice, indicând succesul fidelizării. O rată ridicată semnifică satisfacție și loialitate, fiind mai profitabilă decât achiziția de clienți noi.

A. Formula de calcul:

$$\text{Rata de retenție a clienților} = \frac{\text{Număr de clienți}_t - \text{Număr de clienți noi}_t}{\text{număr de clienți}_{t-1}}$$

B. Mod de calcul:

I Numar de clienti trim IV 2025	69.00
II Numar de clienti noi trim IV 2025	0.00
III Numar de clienti trim IV 2024	83.00

C. Valoare indicator:

$$\text{Rata de} = \frac{(69-0)}{83.13\%}$$

De expedit prin poștă fax e-mail

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

17/21

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 ERD Constanta

retentie a
clientilor 83.00

Pentru anul 2025 tinta prevazuta pentru obiectivul rata de retentie a clienților a fost de peste 87%. Indicatorul realizat la 31.12.2025 este de 83,13%.

Nivelul indicatorului, deși apropiat de ținta stabilită, evidențiază o ușoară scădere a capacității de menținere a clienților în cursul anului 2025.

În vederea îmbunătățirii ratei de retenție a clienților, se vor avea în vedere măsuri precum creșterea calității serviciilor oferite, îmbunătățirea relației cu clienții, monitorizarea permanentă a gradului de satisfacție, precum și adaptarea serviciilor la nevoile acestora, în scopul fidelizării și menținerii unui portofoliu stabil de clienți.

2. SCORUL DE SATISFACTIEI AL CLIENȚILOR

Scorul de satisfacție al clienților este un indicator cheie de performanță ce măsoară, în procente (0-100%), gradul de mulțumire al clienților față de un serviciile oferite de SN AIMKC SA, calculat prin împărțirea numărului de răspunsuri pozitive la totalul răspunsurilor primite.

A. Formula de calcul:

$$\text{Scor satisfacție = al clientilor} = \frac{\text{Total numar evaluari de 4 si 5}_t}{\text{Total numar de evaluari}_t-1}$$

B. Mod de calcul:

Chestionare de satisfactie primite de la clienti: 6 buc

Chestionare notate cu 4 si 5: 6 buc

C. Valoare indicator:

$$\text{Scor satisfacție = al clientilor} = \frac{6.00}{6.00} = 100.00\%$$

IV.INDICATORI DE GUVERNANTA CORPORATIVA

1. VALOAREA TOTALA A PACHETULUI DE REMUNERARE

Indicatorul vizeaza incadrarea in limitele bugetare a pachetului de remunerarea oferit directorilor Societatii si se calculeaza prin insumarea valorii componentelor fixe din pachetul de remunerare+valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare

De expeditat prin poștă fax e-mail

18/21

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobări\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



A. Formula de calcul:

Valoarea totală a pachetului de remunerare = indemnizatie fixa+indemnizatie variabila

B. Mod de calcul:

Denumire indicator	Valoare bugetata 2025	Valoare realizata 2025
Cheltuieli aferente contractelor de mandat pentru directori/directorat	1,692,950.00	1,637,084.00
-componenta fixă	1,692,950.00	1,637,084.00
-componenta variabilă	0.00	0.00

2.NUMARUL DE REUNIUNI ALE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Formula de calcul:numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute de-a lungul anului _t
Tinta stabilita:4

Valoare indicator inregistrata in 2025:27

3.RATA DE PARTICIPARE LA REUNIUNILE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Formula de calcul:Numarul de participanti la sedintele CA/Numar total de membrii CA

Valoare indicator= $7/7*100=100\%$

4.STABILIREA POLITICII DE GESTIONARE A RISCURILOR

La nivelul Societatii a fost adoptata Politica de gestionare a riscurilor nr.CA/535/17.12.2024 si actualizata la nivelul anului 2025, înregistrata CA/510/25.11.2025.

De expediat prin poștă fax e-mail

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobari\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

19/21

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

D. Considerații finale

În cursul exercițiului financiar al anului 2025, Consiliul de Administrație a urmărit în mod constant îndeplinirea obiectivelor strategice stabilite, având ca repere esențiale principiile de guvernanta corporativă, transparență decizională și responsabilitate managerială. Acțiunile derulate pe parcursul anului reflectă un angajament ferm față de valorile bunei guvernante, precum și față de consolidarea relației de încredere cu toate partile interesate ale Societății.

Astfel, în ceea ce privește guvernanta corporativă și transparența, s-au îndeplinit toate obiectivele prevazute de reglementari constand in:

- implementarea și actualizarea politicilor interne în conformitate cu reglementarile naționale aplicabile,
- asigurarea unei comunicări continue și transparente cu acționarii și publicul prin postarea pe site-ul Societatii a tuturor informatiilor prevazute de reglementari, precum si
- consolidarea cadrului de control intern și de evaluare a riscurilor.

Totusi, din perspectiva îndeplinirii obiectivelor și ICP, trebuie subliniat faptul ca anul 2025 a fost influențat de următoarele aspecte importante:

-activitatea Societății desfășurată în anul 2025 a continuat sa fie realizată în condițiile desfășurării lucrărilor de reabilitare ale Terminalului de pasageri, ceea ce a determinat o scădere a veniturilor, în principal din închiriere spații, reclamă și publicitate, ca urmare a utilizării unui Terminal provizoriu, cu o suprafață mult diminuată față de obiectivul ce urmează a fi finalizat;
-Pierderea contabila inregistrata la nivelul anului 2025 a fost determinata în principal de caracteristicile specifice ale activității subvenționate și de particularitățile financiare ale anului 2025, după cum urmează:

- obligația de a menține infrastructura aeroportuară operațională 24/7, pentru respectarea parteneriatelor strategice și a reglementărilor legale, care a generat cheltuieli semnificative și imprevizibile;
- activitatea militară impredictibilă: numărul de zboruri și serviciile necesare nu pot fi estimate anticipat, ceea ce dus/duce la pierderi contabile care nu pot fi complet compensate prin subvenții;
- neaprobarea bugetului de venituri și cheltuieli în anul 2025, în termen, care a împiedicat alocarea necesară a subvențiilor, conform OG nr. 26/2013, situație remediată tardiv în decembrie 2025, limitând posibilitatea utilizării fondurilor pe parcursul anului.

În aceste condiții, activitatea subvenționată reflectă un dezechilibru structural între obligațiile asumate de statul român prin acordurile internaționale și cadrul efectiv de finanțare disponibil Societății. Cheltuielile generate de menținerea infrastructurii aeroportuare în regim permanent, împreună cu caracterul impredictibil al activităților militare, nu pot fi susținute exclusiv din venituri proprii, în lipsa unei subvenții acordate integral și în timp util, fără a afecta echilibrul economico-financiar al Societății.

De asemenea, Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară pentru SN AIMKC SA are ca scop asigurarea sustenabilității financiare și operaționale a Societății, respectând cadrul legal și menținând continuitatea activității aeroportuare.

20/21

De expediat prin poștă fax e-mail

C:\D\Documente\CA\2026\SEDINTE C.A.2026\Mai 2026\26.05.2026\Materiale 26.05.2026\Aprobări\Pct.5-Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Planul vizează reducerea pierderilor, diminuarea plăților restante, creșterea veniturilor din activități proprii și asigurarea fluxului de numerar necesar desfășurării operațiunilor curente.

În concluzie, administratorii apreciază că activitatea din anul 2025, deși afectată de aspectele prezentate anterior, a fost desfășurată în condiții de eficiență, transparență și conformitate cu angajamentele asumate, atât din punct de vedere economic, cât și din perspectiva responsabilității sociale și corporative.

Rămânând fidel principiilor de bună guvernare, Consiliul își exprimă încrederea că direcțiile stabilite vor contribui la consolidarea sustenabilă a Societății și în anii următori.

**Anexele nr.1 și nr.2 sunt parte integrantă a prezentului Raport.*

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL
S.N.AEROPORTUL INTERNAȚIONAL MIHAIL KOGĂLNICEANU-
CONSTANȚA S.A.

ARDELEAN FELIX-CORNELIU

ARTAGEA BOGDAN - IONUȚ

ACATRINEI HORIA – MIHAIL

FĂTU SIMONA – CARMEN

MIHU ȘTEFAN

MONEA GABRIEL

TEȘLEANU GEORGE

De expediat prin poștă fax e-mail

21/21

C:\D\Documente\CA\2026\Raport anual 2025-indeplinire ob si ICP\Rap.anual privind stad.indeplin.ob si ICP-2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

**REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ - ADMINISTRATORI EXECUTIV/DIRECTORI
TRIMESTRUL IV/2025**

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator	
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027		
ICP FINANCIARI												
1	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Finantare	Mentineră capacitatii de plata a datoriilor pe termen scurt cu activele sale circulante	Rata lichiditatii Curente	Active curente/(Circulante)/Datorii curente	valoare	2,20	3,11	3,11	3,11	15%	
2	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in colectarea creantelor	Rata de rotatie a creantelor	$Rata\ de\ rotatie\ a\ creantelor = \frac{Cifra\ de\ afaceri\ neta}{[Crea\ nte\ la\ inceputul\ perioadei\ (T0) + Crea\ nte\ la\ finalul\ perioadei\ (T1)]/2}$	valoare	0,24	1,00	1,00	1,00	15%	
3	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Rentabilitate/ Financiar	Cresterea cifrei de afaceri nete cu 2,50% anual	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	$Rata\ de\ crestere\ a\ cifrei\ de\ afaceri\ nete = \frac{Cifra\ de\ afaceri\ neta_curent - Cifra\ de\ afaceri\ neta_anterior}{Cifra\ de\ afaceri\ neta_anterior}$	%	#REF!	2,50%	2,50%	2,50%	20%	

ICP ADMINISTRATORI EXECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027	
ICP OPERAȚIONALI											
4	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Mediu	Economisirea de energie	Consum de energie	-	MWh	2.980,00	-1,30%	-1,30%	-1,30%	5%
5	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Angajați	Cresterea anuala a numarului de ore de formare profesionala/angajat	Numarul mediu de ore de formare profesionala/angajat	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t	nr ore/ angaj	78	40	40	45	10%
ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE											
6	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Clienți	Mentinerarea clienților de la un an la altul, la un nivel de peste 87%	Rata de retenție a clienților	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți_t-1)/număr de clienți_t-1	%	83,13%	≥87%	≥87%	≥87%	10%
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚA CORPORATIVĂ											
7	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Incadrarea in limitele legale	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare+Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare	lei	1.637.084	1.743.810	1.743.810	1.743.810	10%
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Organizarea a cel puțin unei sedinte de consiliu de administratie trimestrial	Numărul de reuniuni ale consiliului de administratie	Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute de-a lungul anului_t	nr.	27	4	4	4	15%

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Objective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027	

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2- HG 639/2023	
				100%
Total	8	100%		
ICP financiari	3	50%	25-50%	
ICP operationali	2	15%	10-25%	
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%	
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%	

1

2

REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ - ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI
TRIMESTRUL 2025

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator	
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027		
ICP FINANCIARI												
1	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Finantare	Inregistrarea unei valori pozitive între $0 <= 1$	Levierul	Datorii totale/Active totale	valoare	0,05	0 <= 1	0 <= 1	0 <= 1	15%	
2	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei în utilizarea activelor pentru a genera venituri	Rata de rotatie a activelor	Cifra de afaceri neta/Valoarea medie a tuturor activelor	Nr rotatii	0,02	0,11	0,12	0,13	15%	
3	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Rentabilitate / Financiar	Reducerea pierderilor cu 8,58% anual	Rata anuala de scadere a pierderii	Rata de Pierdere neta=(Pierdere neta an curent-Pierdere neta an anterior)/Pierdere neta an anterior	%	-81,68%	8,58%	8,58%	8,58%	15%	
4	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Politica de dividende	Distribuirea de dividende in conditii de realizare profit	Rata de distributie a profitului sub forma de dividende	Rata de plata a dividendelor_t=Dividende platite_t/Profit net_t	%	0,00%	50,00%	50,00%	50,00%	5%	
ICP OPERAȚIONALI												
5	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Angejati	Asigurarea unui sistem de siguranta a angajatilor	Insituirea unui sistem de siguranta a angajatilor	-	DA/NU	DA	DA	DA	DA	5%	
6	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Egalitatea de gen- Indicator necomercial	Inexistenta unor diferente de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Rata diferentiei de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin_t=Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin_t-Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin_t/Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin_t	%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	10%	

ICP ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator	
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027		
7	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Clienți	Cresterea gradului de satisfacție a clienților	Scorul de satisfacție al clienților	Total numar evaluari de 4 si 5_ /Total numar de evaluari_t-1	%	100,00%	95,50%	96,00%	96,50%	10%	
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ												
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvemanta	Cresterea eficienței procesului de administrare	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Numarul de participantii la sedintele CA/ Numar total de membrii CA	%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	15%	
9	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvemanta	Controlul riscurilor prin stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor asociate activității Societății și monitorizarea implementării acesteia	Stabilirea Politicii de gestionare a riscurilor	-	DA/NU	DA	DA	DA	DA	10%	

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	9	100%	
ICP financiari	4	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvemanta corporativa	2	25%	10-25%